



**ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА
ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА
ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА
ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ЕКОНОМІКИ
Кафедра менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування**

СИЛАБУС

з навчальної дисципліни «Економічне обґрунтування управлінських рішень»

**Освітньо-професійна програма «Бакалавр фінансів, банківської справи та страхування»
Спеціальність 072 Фінанси, банківська справа та страхування
галузі знань 07 Управління та адміністрування
(<http://www.univer.km.ua/faculty.php?dekid=2>)**

Назва навчальної дисципліни	Економічне обґрунтування управлінських рішень
Викладач	Лекції, семінарські заняття, консультації: Іжевський Павло Григорович (http://www.univer.km.ua/kafedra.php?kafid=16&w=sklad), професор кафедри менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування, доктор економічних наук, доцент.
Контактна інформація та науковий профіль викладача	Електронна адреса: p_izhevskiy@univer.km.ua Профіль у соціальних мережах: https://www.facebook.com/profile.php?id=100037769161781 ORCID: https://orcid.org/0000-0001-6457-399X GoogleScholar: https://scholar.google.com/citations?user=y_IZPP4AAAAJ Scopus Author ID: https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57202381796
Інформаційні ресурси	Код для приєднання в Google клас «Економічне обґрунтування управлінських рішень»: fugrzve Електронна бібліотека: http://elibrary.univer.km.ua/index.php
Консультації	Офлайн консультації: навчальний корпус №1, вул. Героїв Майдану, 8, ауд. 407: Іжевський Павло Григорович: середа з 15.00 до 16.20; Онлайн консультації: за попередньою домовленістю електронною поштою у робочі дні з 9.00 до 17.00 Консультації до заліку: напередодні заліку згідно із затвердженим розкладом.

Опис навчальної дисципліни

Цілі та особливості навчальної дисципліни	Курсу «Економічне обґрунтування управлінських рішень» дає змогу студентам опанувати теоретико-методологічними та прикладними положеннями економічного обґрунтування управлінських рішень, методами їх прогнозування та основними домінантами їх оцінки, принципами системи управління економічними ризиками та їх оптимізації. В межах дисципліни також розглядаються практичні рекомендації з економічного обґрунтування прийняття конкретних рішень в різних сферах господарської діяльності, в т.ч. в фінансах, банківській справі та страхуванні. Отже, формування у студентів системи необхідних теоретичних знань і практичних навиків дають можливість майбутнім фахівцям приймати економічно обґрунтовані та виважені управлінські рішення.
Програмні компетентності, які здобуваються під час вивчення навчальної	Загальні компетентності: ЗК 01. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. ЗК 02. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях. ЗК 06. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні. ЗК 10. Здатність працювати у команді.

дисципліни	<p>Спеціальні (фахові, предметні) компетентності:</p> <p>СК 01. Здатність досліджувати тенденції розвитку економіки за допомогою інструментарію макро- та мікроекономічного аналізу, оцінювати сучасні економічні явища.</p> <p>СК 03. Здатність до діагностики стану фінансових систем (державні фінанси, у тому числі бюджетна та податкова системи, фінанси суб'єктів господарювання, фінанси домогосподарств, фінансові ринки, банківська система та страхування).</p> <p>СК 04. Здатність застосовувати економіко-математичні методи та моделі для вирішення фінансових задач.</p> <p>СК 05. Здатність застосовувати знання законодавства у сфері монетарного, фіскального регулювання та регулювання фінансового ринку.</p> <p>СК 10. Здатність визначати, обґрунтовувати та брати відповідальність за професійні рішення.</p> <p>СК 11. Здатність підтримувати належний рівень знань та постійно підвищувати свою професійну підготовку.</p>							
Програмні результати навчання	<p>ПР 05. Володіти методичним інструментарієм діагностики стану фінансових систем (державні фінанси, у т.ч. бюджетна та податкова системи, фінанси суб'єктів господарювання, фінанси домогосподарств, фінансові ринки, банківська система та страхування).</p> <p>ПР 06. Застосовувати відповідні економіко-математичні методи та моделі для вирішення фінансових задач.</p> <p>ПР 10. Ідентифікувати джерела та розуміти методологію визначення і методи отримання економічних даних, збирати та аналізувати необхідну фінансову інформацію, розраховувати показники, що характеризують стан фінансових систем.</p> <p>ПР 12. Використовувати професійну аргументацію для донесення інформації, ідей, проблем та способів їх вирішення до фахівців і нефахівців у фінансовій сфері діяльності.</p> <p>ПР 16. Застосовувати набуті теоретичні знання для розв'язання практичних завдань та змістовно інтерпретувати отримані результати.</p> <p>ПР 20. Виконувати функціональні обов'язки в групі, пропонувати обґрунтовані фінансові рішення.</p>							
Місце дисципліни в логічній схемі (Передреквізити і постреквізити навчальної дисципліни)	<p>Курс навчання – четвертий, семестр – восьмий. Тип дисципліни – вибіркова. Дисципліни, що передують вивченню: ЗПО 10 Теорія ймовірностей та математична статистика; ЗПО 12 Основи охорони праці; ППО 11 Економіко-математичні методи та моделі; ЗПВ 2.3 Логіка; ППВ 6.1 Макрофінансовий аналіз; ППВ 6.2 Фінансовий аналіз підприємства</p>							
Обсяг навчальної дисципліни	3,5 кредити ЄКТС / 105 годин, у тому числі, самостійної роботи - 55 годин, лекційних - 36 годин, семінарських - 14 годин.							
Форма навчання	денна							
Мова викладання	українська							
Формат вивчення навчальної дисципліни	<p>Лекції (проблемні, контактні, інтерактивні), семінарські, практичні, лабораторні заняття із розв'язанням ситуаційних завдань, проблемних ситуацій та використанням кейс-методів, ділових ігор, тренінгів, виконання самостійних (в т.ч. індивідуальних), залік.</p> <p>Для осіб із особливими освітніми потребами, у разі необхідності, розробляється індивідуальний формат вивчення навчальної дисципліни.</p>							
Необхідне обладнання	Мультимедійний проектор, комп'ютер, фліпчарт, комп'ютерний клас.							
Зміст навчальної дисципліни та	<table border="1"> <tr> <td>Години (лек. / сем. / СРС)</td> <td>Тема</td> <td>Методи навчання та форми поточного контролю</td> <td>Максимальна кількість балів</td> </tr> </table>	Години (лек. / сем. / СРС)	Тема	Методи навчання та форми поточного контролю	Максимальна кількість балів			
Години (лек. / сем. / СРС)	Тема	Методи навчання та форми поточного контролю	Максимальна кількість балів					

організація поточного та підсумкового контролю	2/0/6	Тема 1 Сутнісна характеристика управлінських рішень	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,56 Семінарське заняття – 5 СРС – 1,17
	2/0/6	Тема 2. Технологія прийняття та реалізації управлінських рішень	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,56 Семінарське заняття – 5 СРС – 1,17
	4/2/4	Тема 3. Методи прийняття управлінських рішень	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,12 Семінарське заняття – 5 СРС – 1,17
	4/0/6	Тема 4 Системи стратегічного вимірювання економічних результатів управління	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,12 Семінарське заняття – 5 СРС – 1,17
	2/0/6	Тема 5. Методи прогнозування при обґрунтуванні управлінських рішень	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,56 Семінарське заняття – 5 СРС – 1,17
	2/0/6	Тема 6. Обґрунтування управлінських рішень із фінансування діяльності підприємства	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,56 Семінарське заняття – 5 СРС – 1,17
	4/2/4	Тема 7. Економічне обґрунтування рішень в інвестиційній сфері	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1.12 Семінарське заняття – 5 СРС – 1,17
	2/2/4	Тема 8. Обґрунтування інноваційних рішень	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,56 Семінарське заняття – 5 СРС – 1,17
	4/2/3	Тема 9. Економічне обґрунтування управлінських рішень в банківській сфері	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,12 Семінарське заняття – 5 СРС – 1,17
	4/2/3	Тема 10. Економічне обґрунтування управлінських рішень в сфері державних фінансів та державно-приватному партнерстві	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,12 Семінарське заняття – 5 СРС – 1,17
	4/2/3	Тема 11.	Тести, задачі,	Лекція – 1,12

	Економічне обґрунтування управлінських рішень в страхуванні	презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Семінарське заняття – 5 СРС – 1,17
2/2/4	Тема 12. Економічне обґрунтування управлінських рішень в умовах ризику та невизначеності	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,56 Семінарське заняття – 5 СРС – 1,17
<p>Рекомендовані джерела для вивчення навчальної дисципліни</p>	<p>Методи навчання та форми поточного контролю, порядок накопичення балів визначені у робочій програмі та навчально-методичних матеріалах навчальної дисципліни «Економічне обґрунтування управлінських рішень» (розміщені у Google класі «Економічне обґрунтування управлінських рішень» (код приєднання: fugzve та в електронній бібліотеці університету (http://elibrary.univer.km.ua/index.php))</p> <p>Питання для підсумкового контролю наведені у навчально-методичних матеріалах дисципліни «Економічне обґрунтування управлінських рішень» (у Google класі «Економічне обґрунтування управлінських рішень» (код приєднання: fugzve) та в електронній бібліотеці університету (http://elibrary.univer.km.ua/index.php))</p> <p>Залік письмовий. Структура залікового білету включає 1 теоретичне питання, 1 задачу, 10 тестових завдань.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Балджи М.Д. Обґрунтування господарських рішень та оцінка ризиків: Навчальний Посібник / М.Д. Балджи, В.А. Карпов, А.І. Ковальов, О.О. Костусєв та ін.. – Одеса: ОНЕУ, 2013. – 670 с. 2. Дубровін В. І. Прийняття рішень у процесі управління ризиками проектів: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / В. І. Дубровін, В. М. Льовкін ; Запоріж. нац. техн. ун-т. – Запоріжжя : ЗНТУ, 2012. – 195 с. 3. Марушевський Г. Б. Інтеграція управлінських рішень для збалансованого розвитку: посібник / Г. Б. Марушевський . – Київ : Центр екол. освіти та інформації, 2014. – 249 с. 4. Методи та системи підтримки прийняття рішень в управлінні еколого-економічними процесами підприємств: навч. посіб. / [В. С. Пономаренко та ін.] ; Харк. нац. екон. ун-т. – Х.: Вид. ХНЕУ, 2012. – 271 с. 5. Моделі і методи прийняття управлінських рішень: навч. посіб. для студентів ВНЗ/ К. Ф. Ковальчук та ін.; Нац. металург. акад. України. – Дніпропетровськ : Герда, 2014. – 115 с. 6. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків. навч. посіб. / За заг. ред. Донець Л. І. – К.: Центр учбової літератури, 2012. – 472 с. 7. Петруня Ю. Є. Прийняття управлінських рішень: навч. посіб. – 2-ге вид. / Ю.Є. Петруня, В. Б.Говоруха, Б. В. Літовченко та ін., за ред. Ю. Є. Петруні. – К.: ЦУЛ, 2011. – 216 с. 8. Полінкевич О. М. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків : навч. посіб / О. М. Полінкевич, І. Г. Волинець. – Луцьк : Вежа-Друк, 2018. – 336 с. 9. Поленкова М.В. Економічне обґрунтування інженерних рішень / М.В. Поленкова –Чернігів. ЧДТУ, 2016. – 71 с. 10. Посилкіна О. В., Деренська Я. М. Обґрунтування господарських рішень і оцінювання ризиків: Метод. реком. до викон. самот. роботи для студ. спец. 6.030504 «Економіка підприємства» ден. форми навч. / О.В. Посилкіна, Я.М. Деренська – Х: Вид-во НФаУ, 2015. – 63 с. 11. Семенова К.Д. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання 		

	ризиків: Навчальний посібник./ К. Д. Семенова– Одеса: ОНЕУ, 2013 . – 194 с. 12. Островська О. А.Управління фінансовою санацією підприємства. Практикум [Електронний ресурс] : навч. посіб. / О. А. Островська, О. Б. Соколова. – К. : КНЕУ, 2013. – 176 с.
Політика щодо дедлайнів та здобуття балів за пропущені заняття	Перескладання лекцій та семінарських занять відбувається у порядку, визначеному Положенням про організацію освітнього процесу у ХУУП, затвердженим рішенням вченої ради від від 28.08.2020 р., протокол №1, введене в дію наказом від 28.08.2020 р. № 312/20 (http://www.univer.km.ua/page.php?pid=158). Перескладання лекцій: в усній формі Перескладання семінарських занять: виконання тестових завдань, розміщених за кожною темою у Google класі «Економічне обґрунтування управлінських рішень» (код приєднання: fugrzve).
Критерії оцінювання	1. Положення про організацію освітнього процесу у ХУУП, затверджене рішенням вченої ради від 28.08.2020 р., протокол №1, введене в дію наказом від 28.08.2020 р. № 312/20 (http://www.univer.km.ua/page.php?pid=158). 2. Положення про систему рейтингового оцінювання результатів освітньої діяльності здобувачів вищої освіти у Хмельницькому університеті управління та права наказом від 19.02.2019 р. №74/19 (http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_ratings.pdf).
Порядок отримання додаткових балів	Студент може отримати додаткові бали за участь у: конкурсі, науково-практичній конференції, тренінгу, турнірі, брейн-рингу тощо, за публікацію наукової статті за тематикою, пов'язаною з навчальною дисципліною, за участь у роботі студентського наукового гуртка «Фінансове регулювання підприємницької діяльності».
Політика академічної доброчесності	Розділ «Академічна доброчесність» на сайті Університету http://univer.km.ua/page.php?pid=188
Політика врегулювання конфліктів	Етичний кодекс Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова, затверджений рішенням вченої ради університету 27 травня 2020 року, протокол № 9, введений в дію наказом від 27.05.2020 р. № 201/20 (http://univer.km.ua/doc/Etichniy_kodeks.pdf)
Зворотній зв'язок	1) Під час аудиторних занять, консультацій. 2) За допомогою анкетування після завершення вивчення навчальної дисципліни, регулярних анкетувань студентів, що проводяться в університеті.

Викладач дисципліни – професор кафедри менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування, доктор економічних наук, доцент

_____ Павло ІЖЕВСЬКИЙ

Затверджено на засіданні кафедри менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування 29 вересня 2020 року, протокол № 2

Завідувач кафедри _____

(підпис)

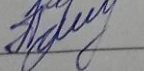
Віктор СИНЧАК

(ініціали та прізвище)

Обліковий обсяг – 0,3 ум.др.арк.

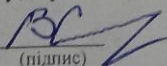
	ризиків: Навчальний посібник./ К. Д. Семенова– Одеса: ОНЕУ, 2013 . – 194 с. 12. Островська О. А. Управління фінансовою санацією підприємства. Практикум [Електронний ресурс] : навч. посіб. / О. А. Островська, О. Б. Соколова. – К. : КНЕУ, 2013. – 176 с.
Політика щодо дедлайнів та здобуття балів за пропущені заняття	Перескладання лекцій та семінарських занять відбувається у порядку, визначеному Положенням про організацію освітнього процесу у ХУУП, затвердженим рішенням вченої ради від від 28.08.2020 р., протокол №1, введене в дію наказом від 28.08.2020 р. № 312/20 (http://www.univer.km.ua/page.php?pid=158). Перескладання лекції: в усній формі Перескладання семінарських занять: виконання тестових завдань, розміщених за кожною темою у Google класі «Економічне обґрунтування управлінських рішень» (код приєднання: fugrzve).
Критерії оцінювання	1. Положення про організацію освітнього процесу у ХУУП, затверджене рішенням вченої ради від 28.08.2020 р., протокол №1, введене в дію наказом від 28.08.2020 р. № 312/20 (http://www.univer.km.ua/page.php?pid=158). 2. Положення про систему рейтингового оцінювання результатів освітньої діяльності здобувачів вищої освіти у Хмельницькому університеті управління та права наказом від 19.02.2019 р. №74/19 (http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_ratings.pdf).
Порядок отримання додаткових балів	Студент може отримати додаткові бали за участь у: конкурсі, науково-практичній конференції, тренінгу, турнірі, брейн-рингу тощо, за публікацію наукової статті за тематикою, пов'язаною з навчальною дисципліною, за участь у роботі студентського наукового гуртка «Фінансове регулювання підприємницької діяльності».
Політика академічної доброчесності	Розділ «Академічна доброчесність» на сайті Університету http://univer.km.ua/page.php?pid=188
Політика врегулювання конфліктів	Етичний кодекс Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова, затверджений рішенням вченої ради університету 27 травня 2020 року, протокол № 9, введений в дію наказом від 27.05.2020 р. № 201/20 (http://univer.km.ua/doc/Etichniy_kodeks.pdf)
Зворотній зв'язок	1) Під час аудиторних занять, консультацій. 2) За допомогою анкетування після завершення вивчення навчальної дисципліни, регулярних анкетувань студентів, що проводяться в університеті.

Викладач дисципліни – професор кафедри менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування, доктор економічних наук, доцент

 Павло ГЖЕВСЬКИЙ

Затверджено на засіданні кафедри менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування 29 вересня 2020 року, протокол № 2

Завідувач кафедри

 (підпис)

Віктор СИНЧАК
(ініціали та прізвище)

Обліковий обсяг – 0,3 ум.др.арк.